



Dr. Schwarz und Partner  
Lösungen für Wirtschaft & Technik

Gründung: Juli 1992

Joachim Schwarz und  
Ramona Schwarz  
Haydtring 5  
85276 Pfaffenhofen / Ilm

Tel.: 08441 / 49 04 88

Fax: 08441 / 49 04 87

Mobil: 0173 37 67 166

e-mail: [ruj.schwarz@lwtdrschwarz.de](mailto:ruj.schwarz@lwtdrschwarz.de)

Internet: [www.lwtdrschwarz.de](http://www.lwtdrschwarz.de)

## Persönliche Daten

### Joachim Schwarz

- geb. 1952
- Dipl.-Ingenieur (TU) Elektrotechnik
- Dr. Ing. Maschinenbau
- 14 - jährige Berufserfahrung als Führungskraft in der Fertigung, DV und technischem Vertrieb
- Leitung von produzierenden Einheiten
- Kompetenz aus 25 Jahren Erfahrung in fachbereichsübergreifenden und internationalen Kooperationen und Projekten

### Ramona Schwarz

- geb. 1960
  - Dipl.-Betriebswirt (Berufsakademie)
  - Dr. Ing. Maschinenbau
  - Kompetenz aus 25 Jahren Erfahrung mit internationalen Projekten in mittelständischen Betrieben
-

## Leistungsangebot

### Umsetzung von Veränderungen in international agierenden Unternehmen-/Unternehmensgruppen

- Einführung und Optimierung von Kapazitätsplanung, Terminierung, Steuerung
- Optimierung betrieblicher Abläufe im Bereich Logistik (Einkauf, Auftragsabwicklung)
- Einführung und Optimierung Rechnungswesen (Finanzbuchhaltung, Kalkulation, Controlling)
- ERP-Auswahl, Einführung und Optimierung inkl. Datenübernahme und –bereinigung mit Steuerung des gesamte Material- und Wertefluss vom Angebot bis zur Auslieferung
- Aufbau und Entwicklung von Führungskräften im Rahmen von Projekten
- Wachstum / Auf- und Abbau von Kapazitäten
- Eigentümerwechsel / Sanierung
- Aufbau von Managementsysteme nach ISO 9001, TS 16949, ISO 14001, OHSAS 18001

### als Umsetzungspartner

- Projektleitung im Rahmen eines externen Projektmanagements
- Führung von Projektgruppen im Rahmen eines Management auf Zeit
- Unterstützung interner Projektleiter / Führungskräfte
- Ausarbeitung von Alternativen, Herbeiführung der Entscheidung
- Erstellung und Abstimmung von Einrichtungsvorschriften und, Arbeitsanweisungen,
- Datenexport, -zusammenführung und -aufbereitung für Auswertungen und Übernahmen in das neue System

### und / oder als Gesprächspartner für Geschäftsführer und Führungskräfte

- Strukturierung komplexer Sachverhalte, Entwicklung von Vorgehensweisen und Strategien
- Abstimmung von Programmen zur Entwicklung von Führungskräften unter Berücksichtigung deren Randbedingungen und Persönlichkeit
- Diskussionspartner für interne Fragestellungen
- Entwicklung von Ideen, Gedanken und Ansätzen in gemeinsamen Gesprächen

### unter Berücksichtigung

- der Auswirkung auf vor- und nachgelagerte Prozesse
  - der vorhandenen DV-Systeme
  - des vorhandenen Know- hows und der vorhandenen Kapazitäten der Mitarbeiter
  - der vorhandenen Persönlichkeiten der Mitarbeiter
  - der vorhandenen Daten
  - der einzubindenden externen Beteiligten (Steuerberater, Wirtschaftsprüfer, Systemhäuser, Lieferanten)
-

## Referenzen (Auszug)

- ODU Steckverbindungssystem (Elektrotechnik, Automotive)  
*ERP Auswahl, Einführungsunterstützung und Optimierung für die Werke in Deutschland, dem europäischen Ausland, USA, China*
  - Siemens AG Transformatorenfabrik Nürnberg  
*Produktionsplanung, -steuerung, Terminierung, Kapazitätsplanung und –steuerung (Basis: SAP-Daten)*  
*Integration von neu erworbenen Unternehmen (VA TECH)*  
*Organisation der Abwicklung von internationalen Forschungs- und Entwicklungsprojekten*
  - VDE-Verlag  
*Optimierung der Normen-Auslieferung und der vor- und nachgelagerten Prozesse (Auftragsabwicklung, Normenverlag, Rechnungswesen unter SAP)*
  - HAVIT GmbH (technischer Handel)  
*ERP Auswahl und Einführungsunterstützung (NAVISION)*
  - Otto Lehmann GmbH (Herstellung von Bauartikeln)  
*ERP Auswahl und Einführungsunterstützung (OXAION)*
  - ÖLHYDRAULIK ALTENERDING Dechamps & Kretz GmbH & Co (Maschinenbau)  
*Erweiterung des vorhandenen ERP-Systems), Integration Rechnungswesen (PROFID)*
  - Bystronic Laser AG, Niederörs (CH) (Maschinen- u. Anlagenbau)  
*Einkaufspotentialerschließung unter SAP*
  - PROTO TECHNIK Ges. für Gestaltung technischer Produkte mbH  
*Eigentümerwechsel und damit zusammenhängende Fragen*
  - ABB Transformatoren GmbH  
*Kostenreduktion, Ablaufoptimierung, Einkaufspotentialerschließung*
  - Torgauer Maschinenbau GmbH (Maschinen für Glasindustrie)  
*Sanierung einer nicht erfolgreichen Einführung*
  - DISCO HI – TEC EUROPE (Maschinen und Anlagen für Halbleiterindustrie)  
*Konzipierung / Einführung und Betreuung ISO 9001, ISO14001, OHSAS 18001 für die europäischen Standorte (D, GB, F)*
  - Spangler GmbH (Automatisierungslösungen insbsd. für Umwelttechnik, Lebensmittelindustrie, Bauindustrie, Agrarwirtschaft)  
*Konzipierung / Einführung und Betreuung ISO 9001*
  - Kabel Sterner GmbH (Kabelfertigung)  
*Konzipierung / Einführung und Betreuung ISO 9001*
  - Cetto Group (Automobilzulieferer – Kunststoffverarbeitung)  
*Konzipierung / Einführung und Betreuung TS 16949, APQP*
  - Andersen Uniflair GmbH  
*externes Controlling*
-

## Zielgruppen

- produzierendes Gewerbe und Handel
  - Maschinen- und Anlagenbau
  - Elektrotechnik / Elektronik
  - Kunststoffverarbeitung

## Regionen

- Deutschland
  - Europa (deutsch oder englisch abwickelbare Aufgaben)
-